

Emre Mutluay

YÖNETİM VE GELİŞİM ÇÖZÜMLERİ



www.emremutluay.com

emre@emremutluay.com

+90 532 485 6593



EMRE MUTLUAY

1998-2005

PepsiCo and Fruko

Türkiye Batı Bölgesi Satış Genel Müdürlüğü

Zincir Market Direktörlüğü

Satış Direktörlüğü

Pazarlama Direktörlüğü

1986-1998

RPM / Radar - DNA

Müşteri İlişkileri Yönetimi

Strateji ve Satış

1983-1985

Enka and Çimtaş

Planlama



2006 - 2017

ORGANİZASYONEL GELİŞİM

- ◆ Öğrenme ve Gelişim Eğitmeni
- ◆ Yetenek Yönetimi
- ◆ Key Note & Master of Ceremony
- ◆ Saha ve Satış Koçluğu
- ◆ Kobi Koçluk Programı
- ◆ Çalıştay Yönetimi
- ◆ Geleceğin Liderleri Programı



www.emremutluay.com



73

Kurumsal Firma



12

Yılda



1.900

Gün Eğitim



15.000

Saat



820

Kişiyeye Assessment
Center Uygulaması



- ◆ Liderlik Geliştirme Takipli Programı (LGP)
- ◆ Saha ve Satış Koçluk Becerileri Takipli Programı
- ◆ Stratejik Düşünme ve Planlama
- ◆ Etkin Performans Yönetimi
- ◆ Koçluk Becerileri
- ◆ Kişisel Etkinlik Geliştirme Programı
- ◆ Satışta Kişisel Etkinlik
- ◆ Delegasyon
- ◆ Liderlik Sinerjisi Çalıştayı
- ◆ Yönetim Becerilerini Geliştirme (YBG)

Uzmanlık Alanları

EĞİTİMLER



Uzmanlık Alanları

YETENEK YÖNETİMİ

- ◆ Belirli bir göreve uygunluk tespiti
- ◆ Güçlü yönlerini ve gelişim alanlarını ortaya çıkartmak ve geliştirmek
- ◆ Yatırım önceliği olanların tespiti
- ◆ Kişilik Envanteri - Vaka - Görüşme
- ◆ Geri Bildirim ve Gelişim reçetesi



Uzmanlık Alanları

KEY NOTE & MASTER of CEREMONY

- ◆ Yeni Dünya Yeni Bir Biz Talep Etmez mi?
- ◆ Performans Koçluğu
- ◆ Ufkumuzu Açan Liderlik Örnekleri
- ◆ Delegasyon & Koçluk
- ◆ Durumsal Liderlik
- ◆ Modus Operandi
- ◆ Vuca Ortamında Resilient Kalabilmek
- ◆ Anlayan ve Anlaşan Takım Yaratmak
- ◆ Stratejik Düşünme ve Kriz Yönetimi
- ◆ Kişisel Etkinlik Yönetimi
- ◆ İyiden Mükemmele Şirket Yönetimi
- ◆ Başarısızlıktan Başarı Üretmek



Uzmanlık Alanları

SAHA ve SATIŞ KOÇLUĞU

- ◆ Koçluk metot ve şekil şartları sınıf öğretimi
- ◆ Sahada takip, gözlem ve anında geri bildirim.
- ◆ İhtiyaç durumunda 2. evre saha
- ◆ Hedef kitle; üstten aşağıya İnsan yöneten yöneticiler



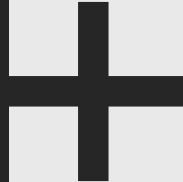
Uzmanlık Alanları

KOBİ KOÇLUK PROGRAMI

Şirket bayilerine/iş ortaklarına analiz, teşhis ve tedavi yaklaşımı.

Finans, insan gücü, yetkinlik, organizasyon yapısı, aile yasaı, pazara açılma stratejisi, tüketici davranışları, pazarlama modelleri, tanzim-teşhir yeniliklerini geliştirme.

Ölçülebilir KPI Hedefleri



Uzmanlık Alanları

ÇALIŞTAYLAR

Moderasyon ve fasilitasyon rolüyle derinleşen çalıştayların yönetimi.

Bazen çatışan, anlaşamayan ve ortak değer ve hedef birliği içinde olamamış takımlara yönelik liderlik gelişim çalıştayları,

Bazen vizyon-misyon ve değerler çalıştayları,

Bazen de iyi Şirketten Mükemmel Şirkete doğru gelişme çalıştayları. 2-3 günlük programlar.



Uzmanlık Alanları

GELECEĞİN LİDERLERİ PROGRAMI

- ◆ Şirketçe tespit edilen “seçilmiş”leri geleceğe hazırlayan 6 aylık program.
- ◆ Kendini Yönetmek ve İnsan Yönetmek Modülü
- ◆ Entelektüel Bakış Zenginliği artırma metotları
- ◆ Üst Yönetim Reverse Mentoring süreçleri
- ◆ İsteğe bağlı iş bilgisi - yetkinlik matrix karışımı

REFERANSLAR



Airties
Aksoy Holding
Anadolu Efes
Arçelik
Astaş Alüminyum
Avea
Axa Assistance
Ay Marka
Basf Kimya
Birmot

Bnp Paribas Cardif
Boehringer Ingelheim
Borçelik
Borusan Mannesmann
Carrefoursa
Coca Cola
Componenta
Coşkunöz
Creditwest Faktoring
Danone
Componenta
Coşkunöz
Creditwest Faktoring
Danone
Eczacıbaşı Yapı Grubu
Eczacıbaşı Esan
Ergo Sigorta
Ferrero
Ford Otosan
Fortis
Garanti Bankası

Goodyear
Ipsos
Johnson & Cilag
Kimberly Clark
Koçtaş
Koç Holding
Kuka Roboter
LC Waikiki
Mercedes Benz
Metro Group
Metro Properties
Migros
Monsanto
Msd
Nobel İlaç
Novartis
Özgörkey & Feast
Petrol Ofisi & OMV
Profilo Ödeme Sistemleri
Pladis
Sandoz

Sepaş - Akkök
Shell
SOCAR
Teknoloji Holding
Tezcan Galvaniz
The Marmara
Tofaş
TSKB
Turcas Petrol
Türkiye İş Bankası
UCB Pharma
TEB
Turcas Petrol
Türkiye İş Bankası
UCB Pharma
Unitim
Vakko
Vodafone
Wilo Pompa
Yapı ve Kredi Bankası
Yeşim Tekstil

Daha fazla bilgi için



www.emremutluay.com

Emre Mutluay

YÖNETİM VE GELİŞİM ÇÖZÜMLERİ